

**INSTITUTO NACIONAL DE COMERCIALIZACIÓN AGRÍCOLA  
-INDECA-**

# **PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2,024-2,028**

**(VERSION ACTUALIZADA)**



**Guatemala, enero de 2,024**

## Contenido

INTRODUCCION.....	1
1. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL .....	2
1.1 Visión, misión, principios .....	2
1.2 Cadena de resultados e indicadores .....	3
1.2.1 Resultados Estratégicos .....	3
1.2.2 Resultados Institucionales .....	3
2. METAS.....	4
2.1 A nivel de productos .....	4
3. COSTEO DE LOS PRODUCTOS A ENTREGAR EN EL MARCO DEL POM .....	4
4. SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL.....	4
4.1 Indicadores de producto .....	4
ANEXOS.....	6

## INTRODUCCION

Las autoridades superiores del INDECA presentan el Plan Operativo Multianual 2,024 – 2,028, el cual sirve a manera de vínculo entre el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Anual, ilustrando brevemente lo que la institución pretende lograr en los siguientes 5 años de contar con el apoyo político, financiero y administrativo pertinente que le permita cumplir con los objetivos institucionales.

En 2024, como institución gubernamental de apoyo, el INDECA continuará apoyando al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- en la ejecución de la **Gran Cruzada Nacional por la Nutrición 2020-2024**, específicamente en su **Línea de Acción 2: Disponibilidad y acceso a una alimentación saludable**, lo cual incluye la atención a emergencias por eventos climáticos adversos que causan situaciones de inseguridad alimentaria a nivel nacional; cuando sin embargo, es presumible que dicho programa cambie de nombre con la nueva administración de gobierno, independientemente de lo cual, el INDECA continuará con el apoyo.

El principal reto para 2,024-2,028 lo constituye el contar con la capacidad de almacenamiento suficiente para poder apoyar el programa de la “**Reserva estratégica de granos básicos de Guatemala**” que el MAGA implementó a finales de 2022 y continuó operando en 2023, ya que se desconoce el comportamiento de dicho programa para este periodo y si contará con el apoyo político para consolidarse en el tiempo.

Este documento muestra las metas a mediano plazo, para tener un panorama del aporte logístico que el INDECA requiere para cubrir las necesidades de resguardo de los alimentos, así como los recursos financieros que se necesitarán para el logro de las metas para el período 2024-2028.

## 1. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### 1.1 Visión, misión, principios

#### **VISIÓN**

Contribuir al cumplimiento de las políticas de seguridad alimentaria y nutricional del Gobierno de Guatemala con el propósito de combatir el hambre y disminuir los índices de desnutrición que presentan las comunidades más vulnerables del país.

#### **MISIÓN**

Viabilizar el proceso de internación, almacenamiento, resguardo y despacho de alimentos del Gobierno de Guatemala, destinados a cumplir las políticas de seguridad alimentaria, en forma oportuna y eficaz.

#### **VALORES Y PRINCIPIOS**

Los valores y principios que el INDECA promueve actualmente son los siguientes:

##### SERVICIO AL CLIENTE

El INDECA se esfuerza en satisfacer los requerimientos y expectativas de los usuarios del almacenamiento y propietarios del alimento, en forma oportuna, coordinada y profesional.

##### MEJORA CONTINUA

La Gerencia apoya e incentiva la mejora continua de todo el talento humano, capacitándolo para que puedan cumplir sus actividades técnicas y administrativas, de forma eficiente.

##### TRABAJO EN EQUIPO

Operar en armonía coordinadamente y compartir los logros, promoviendo la comunicación, cooperación y solidaridad entre las instituciones relacionadas y el talento humano del instituto.

##### RESPECTO A LA PERSONA

El talento humano es el fundamento de la calidad del desempeño del instituto, promoviendo que cada empleado utilice todo su tiempo y sus capacidades en la satisfacción de las necesidades de los usuarios del INDECA y el logro de los objetivos.

### CONFIDENCIALIDAD

Los trabajadores de confianza del INDECA protegen la información de manera adecuada, con las necesidades de transparencia. No revelarán ninguna información obtenida como resultado de su trabajo, sin la debida y específica autorización.

### PROBIDAD

Como fin de sus funciones, todo trabajador del INDECA, sin importar su jerarquía, actúa con rectitud, honestidad y honradez, apegado a las leyes correspondientes.

### TRANSPARENCIA

Se refleja en el actuar y en la conducta moral y social regida por la ética de los trabajadores en el desempeño de las funciones asignadas, sin importar su jerarquía.

## 1.2 Cadena de resultados e indicadores

### 1.2.1 Resultados Estratégicos

El Resultado Estratégico de Gobierno del Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 al que estará contribuyendo el INDECA con las actividades que realiza es el siguiente:

#### ***Resultado No. 1.3 (Eje bienestar para la gente)***

El Estado garantiza a la población la disponibilidad de alimentos, especialmente a los niños y niñas menores de cinco años de los departamentos que presentan mayores tasas de desnutrición crónica.

La institución estará apoyando a la consecución de la Meta Estratégica de Desarrollo –MED- No. 9: **“Al 2032, se habrá reducido la prevalencia de desnutrición crónica en 25 puntos porcentuales en niños menores de cinco años, con prioridad en la niñez de los pueblos maya, xinka, garífuna y la no indígena con énfasis en el área rural”**.

### 1.2.2 Resultados Institucionales

#### **Resultado Institucional 1**

En el período 2024-2028 se ha reducido el número de familias en riesgo de inseguridad alimentaria y se ha atendido a la población vulnerable a eventos climáticos que causan

desastres o a condiciones financieras adversas, a través del manejo de existencias promedio diarias mensuales acumuladas en 5 años de 600,000 Tm de alimentos.

## 2. METAS

### 2.1 A nivel de productos

En el **Cuadro 1** se detallan las metas del INDECA en cuanto a las cantidades de producto por actividad.

**Cuadro 1 Metas a nivel de productos (Tm)**  
**Total anual del promedio mensual de existencias diarias**

ACTIVIDAD	Año				
	2024	2025	2026	2027	2028
02	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000

## 3. COSTEO DE LOS PRODUCTOS A ENTREGAR EN EL MARCO DEL POM

En el **Cuadro 2** (ver anexos) se hace una estimación de los costos a nivel de producto para el período 2024-2028. Como se puede ver en dicho cuadro, la tendencia es la misma en los cinco años, lo cual se explica en que se espera que la capacidad de compra de alimentos del MAGA se mantenga estable para las intervenciones en asistencia alimentaria que realiza a nivel nacional; así mismo, se espera que la tendencia a la baja que han tenido las compras de alimento del PMA se establezcan en un mínimo.

## 4. SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL

En el **Cuadro 3** se observa el seguimiento de productos y sus indicadores a nivel multianual para el periodo 2024-2028.

### 4.1 Indicadores de producto

El indicador propuesto para la verificación del avance de las metas físicas es el **Manejo de producto alimentario**; para este indicador, se tomó como línea base el año 2019. Para el periodo propuesto, las metas son algo ambiciosas considerando el historial, pero debido a la operación

del Programa de Reservas Estratégicas de Alimentos en 2023, las existencias promedio mensuales de alimentos se incrementaron; el valor de dichas existencias depende del comportamiento de las internaciones y despachos, así como la eficiencia de distribución de las instituciones que distribuyen el alimento (MAGA y MIDES).



## ANEXOS



NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Instituto Nacional de Comercialización Agrícola -INDECA-

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		Política General de Gobierno PGG 2020-2024					RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO										
							Descripción de Resultado	Nivel				2024		2025		2026		2027		2028		
								Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera						
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED																
Seguridad alimentaria y nutricional	MED 9 - Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños y niñas menores de cinco años de los pueblos Maya, Xinka y Garifuna, y la no indígena con énfasis en el área rural.	Desarrollo Social	Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular.	Fortalecimiento del sistema nacional de seguridad alimentaria y nutricional con productos de calidad y cantidad; aumento de la información y educación alimentaria y nutricional; acceso a agua potable y saneamiento básico.	Para el año 2023 se redujo la tasa de desnutrición crónica en 7 puntos porcentuales	RED 6. Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 5 puntos por cada mil nacidos vivos; y, Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13.23 puntos porcentuales.	Sin resultado		X		Dirección y Coordinación	Documento	12	Q 9,574,000.00	12	Q 9,574,000.00						
											Dirección y Coordinación	Documento	12	Q 9,574,000.00								
											Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población	Tonelada métrica	120,000	Q 9,926,000.00								
										X	Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población	Tonelada métrica	120,000	Q 9,926,000.00								
<b>TOTAL</b>											<b>Q 19,500,000.00</b>		<b>Q 19,500,000.00</b>		<b>Q 19,500,000.00</b>		<b>Q 19,500,000.00</b>		<b>Q 19,500,000.00</b>			

CUADRO 3 FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL

SPPD-18

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Instituto Nacional de Comercialización Agrícola -INDECA-

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																	
			AÑO	LINEA DE BASE		2024			2025			2026			2027			2028		
				META		META			META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Dirección y Coordinación	Documento	N/A	2017	12	100	12	0		12	0		12	0		12	0		12	0	
Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población	Tonelada métrica	Manejo de producto alimentario (Toneladas manejadas / toneladas programadas)	2019	19082	95	120000	0		120000	0		120000	0		120000	0		120000	0	
								Nota: información a completar al término de cada año			Nota: información a completar al término de cada año			Nota: información a completar al término de cada año			Nota: información a completar al término de cada año			Nota: información a completar al término de cada año